

На Международном конгрессе бережливости Владислав Терещенко представил возможности онлайн-тренажера для оптимизации бизнес-процессов предприятий



20 октября 2022 года в онлайн-формате проходил **VIII Международный конгресс бережливости - 2022**, посвященный бережливому производству и управлению качеством индустрии нового технологического уклада. Организатором выступил кластер «Креономика» – объединение предприятий, работающих в сфере высоких, наукоемких технологий и инжиниринга. Эксперты и аналитики обсуждали эффективные технологии, программное обеспечение, средства и инструменты оптимизации бизнес-процессов, их отраслевое применение.

Старший преподаватель Высшей школы передовых цифровых технологий Института передовых производственных технологий (ИППТ) СПбПУ, ведущий специалист лаборатории «3D-образование» **Владислав Терещенко** рассказал о возможностях онлайн-тренажёра как инструмента вовлечения персонала предприятий индустрии нового технологического уклада в непрерывный процесс совершенствования бережливого производства.

Во вступительном слове **Владислав Владимирович** отметил, что применение

дистанционных образовательных технологий открывает новые возможности не только в образовании, но и подготовке сотрудников различных предприятий. Использование симуляторов и тренажеров в современном быстро развивающемся мире технологий является одним из самых эффективных инструментов для обучения практическим навыкам.

Тренажер представляет собой некий компромисс между лабораторными работами и онлайн-курсом, подчеркнул спикер. Основная цель его применения – освоение навыков, инструментов и основ бережливого производства при помощи практических решений симулятора.

«Данный инструмент более эффективен в сравнении с традиционными подходами. В относительно короткие сроки можно обучить сотрудника или проверить его знания комплексно на симулируемом предприятии. Многие пользователи отмечают важность демонстрации системности предприятия. Каждое действие каждого звена системы имеет влияние на весь организм. И в тренажере это демонстрируется через аналитику и результаты симуляций», – рассказал **Владислав Терещенко**.

Компьютерный тренажёр состоит из последовательно выстроенных тематических модулей, содержание которых разработано на базе онлайн-курсов. В основе находится технологический процесс производства продукции, состоящий из 10 технологических этапов (операций), выполняемых на отдельных рабочих местах. Разработанный производственный процесс включает в себя технологические операции, часть из которых выполняются параллельно, а часть последовательно.

Целью тренажера является оптимальная организация бизнес-процессов предприятия с максимальной рыночной ориентацией

- ▲ **10 ЗАДАНИЙ**, которые позволят разобраться с основными типами потерь на производстве
- ▲ **90 ИНСТРУМЕНТОВ и РЕШЕНИЙ**, демонстрирующих примеры эффективных решений в процессе внедрения LEAN
- ▲ **27 АНАЛИТИЧЕСКИХ ФОРМ**, позволяющих увидеть выгоды от внедрения подходов бережливого производства
- ▲ **300 ПОКАЗАТЕЛЕЙ** виртуального пространства

Задача 1 – Знакомство с цветом светового оповещения и звуковыми сигналами

Задача 2 – Планирование цвета и маршрута

Задача 3 – Решение логистических и складских проблем

Задача 4 – Балансировка линии

Задача 5 – Минимизация и работа с браком

Задача 6 – Обслуживание оборудования

Задача 7 – Наблюдения на рабочих местах

Задача 8 – Пригодность нового проекта и персонала оборудования

Задача 9 – Увеличение производительности

Задача 10 – Предложения сотрудникам по улучшению

количество участников - не ограничено
длительность обучения – 4-8 часов

На симулируемом предприятии предусмотрены «потери» в соответствии с концепцией бережливого производства. В процессе игры они служат материалом для анализа и принятия решения по их устранению. В докладе спикер привел примеры таких потерь:

- перепроизводство;
- избыток запасов;
- ожидания;
- транспортировка;
- лишние движения;
- излишняя обработка;
- переделки;
- незадействованный потенциал персонала.

«Также стоит отметить необходимость предоставления результатов слушателю и, самое главное, получение информации (цифрового следа) об уровне сотрудников. Мы предлагаем рассматривать основной набор из шести индикаторов, которые в дальнейшем можно преобразовывать с цифровым следом в набор компетенций, которые являются важными показателями для любого управления организацией», – добавил **Владислав Владимирович**.

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

ДОСТИЖЕНИЕ ПРОЦЕССНОГО СОВЕРШЕНСТВА
Международный конгресс бережливости

НЦМУ ПЕРЕДАЮЩИЕ ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ПОЛИТЕХ Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

ПОЛИТЕХ Институт передовых производственных технологий

ПОЛИТЕХ Центр Национальной технологической инициативы Новые производственные технологии

CML CompMechLab

Результаты

- Выявление лидеров будущих преобразований
- Повышение степени поддержки идеи развития бережливого производства
- Подготовка ключевых работников к запуску проекта
- Знакомство с основными инструментами бережливого производства
- Демонстрация преимущества методов бережливого производства
- Вовлечение в активную фазу развития производственной системы

Результаты (Radar Chart): 533 баллов. Индикаторы: Баллы за задания накопленным итогом, Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, Конкуреноспособность, Финансовая независимость, Выручка накопленным итогом, Чистая прибыль накопленным итогом.

ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В СОПОСТАВЛЕНИИ С ДРУГИМИ ИГРОКАМИ

Набранные баллы в рейтинге в сопоставлении со всеми слушателями онлайн-курса

sedyh_mi
Ваш результат лучше, чем у 52 игроков.
Вы закончили 6 место.

По мере освоения онлайн-тренажёра слушатель получает навыки, позволяющие решать большинство стандартных практических задач при построении проектов бережливого предприятия, использовании методов моделирования и реорганизации бизнес-процессов. Слушатели активно вовлекаются в учебный процесс, автономно без

помощи мастера осваивают основы и инструменты бережливого производства.

«Применение подобных тренажеров позволяет решить широкий спектр задач: от демонстрации преимуществ методов бережливого производства и вовлечения в данную тематику до подготовки ключевых кадров и выявления лидеров и команд для преобразования и поддержания lean-предприятия», – подчеркнул **Владислав Владимирович**.

Говоря про внедрение, спикер отметил, что за полтора года симулятор прошли более 500 сотрудников различных компаний, начиная от простого рабочего цеха и заканчивая сертифицированным практикующим Lean-мастером. Положительные отзывы оставили руководители структурных подразделений крупных промышленных компаний и корпораций, среди которых ГК «Росатом», ПАО «Интер РАО», «ОДК-Кузнецов», ПАО «ОАК».

Выступление сопровождалось демонстрацией возможностей симулятора в режиме реального времени. Участники конгресса заинтересовались озвученной методикой и предлагаемыми инструментами, положительно оценили достигнутый эффект. Спикер получил большое количество вопросов, на которые дал развернутые пояснения. По итогам выступления **Владиславу Терещенко** вручено благодарственное письмо от организаторов.

БЛАГОДАРСТВЕННОЕ ПИСЬМО

ДОСТИЖЕНИЕ ПРОЦЕССНОГО
СОВЕРШЕНСТВА



VIII МЕЖДУНАРОДНЫЙ
КОНГРЕСС БЕРЕЖЛИВОСТИ

*Ведущему специалисту
Лаборатории 3D-образование
СПб политехнического университета
Петра Великого*

ТЕРЕЩЕНКО ВЛАДИСЛАВУ ВЛАДИМИРОВИЧУ

Кластер «Креономика», как организатор VIII Международного Конгресса Бережливости – «Бережливое производство и управление качеством индустрии нового технологического уклада», выражает Вам искреннюю благодарность за участие с докладом в нашем мероприятии, которое проходило 20 октября 2022 г. в онлайн формате.

Желаем Вам дальнейшего процветания, эффективной работы, неиссякаемой энергии в достижении поставленных целей и творческого вдохновения. Надеемся, что организация совместных проектов станет нашей доброй традицией!

*С уважением и надеждой на плодотворное сотрудничество,
Команда Кластера «Креономика»,
в лице председателя правления Кластера*

А. В. Кораблев



Кластер предприятий HiTech, наукоемких
технологий и инжиниринга СЗФО РФ

Санкт-Петербург 2022

создан **в 2012 году** с целью содействия развитию наукоемких технологий и инжиниринга в регионе посредством объединения и взаимодействия Hi-Tech и инжиниринговых компаний, установления конструктивного диалога между бизнес-сообществом, государственной властью, общественными и иными участниками экономических отношений. Кластер входит в состав [консорциума Центра НТИ СПбПУ](#).

В рамках **ПМЭФ-2019** между кластером «Креономика», СПбПУ и Центром НТИ СПбПУ были [подписаны соглашения](#) о сотрудничестве. Стороны договорились о совместной работе по реализации инновационной, научно-исследовательской деятельности.