Новое качество производственной системы: в Центре НТИ СПбПУ прошел третий модуль программы для сотрудников ПАО «ОАК»

С 24 по 27 августа 2022 года в Центре Национальной технологической инициативы «Новые производственные технологии» Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого (Центр НТИ СПбПУ) прошел третий модуль программы «Развитие производства для достижения технологического лидерства» для сотрудников ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация» (ПАО «ОАК»).

Основная тема модуля – новое качество производственной системы.

Преподаватели и спикеры третьего модуля

Дмитрий Гаврилов, автор и ведущий программ SCM, бизнес-тренер, консультант-преподаватель, сертифицированный специалист APICS CPIM, CSCP, CLTD, SCOR-P, APICS Master CPIM Instructor, APICS Lead CSCP Instructor, APICS Associate CLTD Instructor, The Fresh Connection Instructor. Старший преподаватель Института передовых производственных технологий (ИППТ СПбПУ);

Евгений Белослудцев, директор по цифровой трансформации международной

группы компаний SM Contact, ведущий специалист Научного центра мирового уровня «Передовые цифровые технологии» (НЦМУ СПбПУ);

Дмитрий Иванов, директор по инновационному развитию ПАО «ОДК-Сатурн»;

Дмитрий Блощинский, заместитель генерального директора ПАО «ОАК» по производству и техническому развитию;

Владимир Соколов, коммерческий директор ООО «АР Софт»;

Павел Кисткин, продукт-менеджер компании ООО «АР Софт»;

Павел Козловский, руководитель научной группы направления «Корпоративные программы» Высшей школы технологического предпринимательства ИППТ (ВШТП ИППТ СПбПУ). Методолог образовательных программ по цифровой трансформации организаций. Архитектор и преподаватель программы EMBA ВШТП СПбПУ «Лидеры цифровой трансформации».

Юлия Кобышева, руководитель проектных образовательных программ центра НТИ СПбПУ. Региональный эксперт АСИ «Образование. Кадры для цифровой экономики по региону СПб». Консультант по командному взаимодействию и развитию технологического лидерства. Генеральный директор ООО «Академия ЮКЭН».

Третий модуль программы был рассчитан на четыре образовательных дня. В первый день участники посетили лекцию руководителя проектных образовательных программ центра НТИ СПбПУ, генерального директора ООО «Академия ЮКЭН» **Юлии Кобышевой** на тему **«Управление изменениями. Акселерация проектов. Практика командной работы»**. Сразу после – отправились на экскурсию к индустриальному партнеру – ЛАЭС в г. Сосновый Бор.

Второй образовательный день начался с лекции старшего преподавателя Института передовых производственных технологий (ИППТ СПбПУ) **Дмитрия Гаврилова**. Он рассказал об инновационном управлении цепями поставок, управлении запасами. Спикер обозначил задачи данного управления, к которым относятся обеспечение заданного уровня обслуживания потребителей оптимизация затрат по всей цепи поставок. Также **Дмитрий Андреевич** познакомил слушателей с методикой построения SCOR-модели и системой KPI, представил структуру системы планирования

на предприятии.

«Слушатели продолжили осваивать процесс разработки операционной стратегии предприятия – эту темы мы начали еще в июле на втором модуле. Для своих предприятий слушатели определили основные моменты стратегии управления производственной мощностью, стратегии цепи поставок и технологической стратегии, которые являются компонентами операционной стратегии. На занятии было много командной работы, обсуждали сформулированные командами подходы», – рассказал **Дмитрий Гаврилов**.

Программу второго дня продолжила лекция директора по цифровой трансформации международной группы компаний SM Contact, ведущего специалиста НЦМУ СПбПУ **Евгения Белослудцева**, посвященная вызовам цифровизации и цифровой трансформации.

В рамках выступления Евгений Владимирович поделился собственным опытом цифровой трансформации международной производственной компании, работающей в шести странах мира и поставляющей оборудование и расходные материалы ведущим мировым автомобильным производителям. Были рассмотрены основные задачи цифровизации, автоматизации и цифровой трансформации компании, а также показаны способы решения стандартных возникающих сложностей на каждом этапе на конкретных примерах из личного опыта.

К ключевым вызовам цифровизации и цифровой трансформации спикер отнес:

- понимание цели и поддержка изменений руководством компании;
- выбор программного обеспечения, обеспечивающего необходимый баланс в триаде «Базовый функционал – Возможности быстрых доработок – Стоимость»;
- игнорирование/безынициативность/саботаж изменений собственными сотрудниками компании;
- получение согласия клиентов на сбор данных для использования предиктивной аналитики.

На третий день модуля состоялась лекция директора по инновационному развитию

ПАО «ОДК-Сатурн» **Дмитрия Иванова** на тему внедрения передовых производственных технологий и реорганизации цифрового производства.

Тему дополненной реальности продолжили коммерческий директор ООО «АР Софт» **Владимир Соколов** и продукт-менеджер **Павел Кисткин**. Представители IT-компании продемонстрировали возможности дополненной, смешанной и виртуальной реальности для применения в аэрокосмической отрасли.

Слушателям рассказали о программных продуктах на основе AR, MR и VR-технологий, в том числе ПО для проведения авторского надзора с применением 3D-моделей оборудования и прототипа тренажера виртуальной реальности для обучения конструкторов авиационных двигателей. Также сотрудники «АР СОФТ» осветили вопросы о перспективах применения иммерсивных технологий в России и за рубежом.

Завершением третьего дня стала лекция **«Бизнес-модели цифровой трансформации. Модель CML»**. Ее прочитал руководитель научной группы направления «Корпоративные программы» ВШТП СПбПУ, методолог образовательных программ по цифровой трансформации организаций, архитектор и преподаватель программы EMBA ВШТП СПбПУ «Лидеры цифровой трансформации» **Павел Козловский**.

Программа финального дня включала два больших мероприятия: **«Стол Менторов»** и тренинг **«Формирование проектных команд»**. Завершая третий этап обучения, участники поблагодарили представителей Центра НТИ СПбПУ и поделились впечатлениями от всей программы. Они отметили, что выбранная модульная система дает возможность детально осознать и усвоить большой объем получаемой информации.

«Очень понравились практические игры, позволяющие в простой, доступной форме показать подводные камни, не видимые на первый взгляд. Игра Digital Lean дала возможность увидеть влияние большого количества факторов на выпуск продукции при создании идеального производства. После обработки результатов игры Beer Game на графиках был четко виден «эффект хлыста» в цепи поставок. Получена масса впечатлений от посещения АЭС и организации ее работы и управления», – рассказал

главный контролер качества продукции филиала ПАО «Ил» – ЭМЗ **Николай Мокеев**.

«Программа обучения является мощным импульсом к развитию управленческих навыков. Инструменты, навыки и знания, осваиваемые в рамках курса, я нахожу современными и, безусловно, необходимыми любому руководителю предприятия.», – высказал мнение заместитель начальника гальванического цеха филиала ПАО «ОАК» – НАЗ «Сокол» **Александр Бородин**.

«Во-первых, следует отметить организацию процесса обучения. Все, что касается бытовой и технической части обучения, организовано на высоком уровне, что делает процесс обучения эффективным, повышает вовлеченность слушателей. Что касается освещаемых тем, методических материалов программы, отмечаю, что информация о передовых информационных технологиях и способов повышения эффективности производства очень хорошо накладывается на цели корпорации "ОАК". Меня и других слушателей ознакомление с передовым мировым опытом мотивирует на внедрение улучшений на наших производствах», – отметил начальник конструкторско-технологического отдела механосборочных работ филиала ПАО «ОАК» – НАЗ «Сокол» **Сергей Петров**.

Напомним, **с 8 по 11 июня 2022 года** в Центре НТИ прошел первый модуль программы «Развитие производства для достижения технологического лидерства» для сотрудников ПАО «ОАК».

С 13 по 16 июля 2022 года был организован второй модуль.